

## Strategiczne Zarządzanie Zasobami SMR „Strategic Management of Resources”

Szkolenie zajmuje się analizą strategiczną przedsiębiorstwa oraz procesem opracowania i wdrażania strategii ze szczególnym akcentem na strategię operacyjną, produktową i łańcuch dostaw. Uczestnicy kursu zapoznają się z metodami konfiguracji struktury i infrastruktury operacyjnej oraz praktycznymi zagadnieniami przy wdrażaniu strategii operacyjnej. Szkolenie pomaga uczestnikom zrozumieć wpływ podejmowanych działań i decyzji na budowę zasobów strategicznych, które stanowią podstawę przewagi konkurencyjnej firmy. Podczas kursu zostaną też przedyskutowane, w ramach studium przypadku, konsekwencje braku lub podjęcia złych decyzji strategicznych.

Szkolenie pomaga zrozumieć znaczenie łańcucha dostaw, który odgrywa coraz większą rolę w świetle postępu technologicznego systemów IT, globalizacji oraz ewolucji tradycyjnej produkcji masowej.

### Cele i korzyści:

- Omówienie wpływu wyboru priorytetów strategicznych (cena, czas dostawy, jakość, elastyczność asortymentowa, itp.) na poszczególne obszary funkcjonalne w celu zrozumienia naturalnych konfliktów przy opracowywaniu oraz wdrażaniu strategii. Przykłady sposobów rozwiązywania w/w konfliktów przy użyciu strategii biznesowej, profilowania produktów.
- Ustalenie miejsca i znaczenia Kompleksowego zarządzania jakością (TQM) w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Przedstawienie TQM jako narzędzia wdrażania strategii (model PDCA) oraz modeli TQM jako narzędzia benchmarkingu. Gdzie jesteśmy? Jakie mamy cele? Jak i kiedy zamierzamy osiągnąć cele?
- Zrozumienie zakresu i procesu opracowania strategii operacyjnej. Omówienie konfiguracji poszczególnych obszarów struktury oraz infrastruktury operacyjnej. Przemysłana strategia operacyjna zapewnia dopasowanie zasobów operacyjnych do strategii biznesowej (i na odwrót) oraz eliminuje możliwość powstawania konfliktów pionów funkcjonalnych i błędnych decyzji operacyjnych, które w konsekwencji mogą spowodować utratę konkurencyjności.
- Przedyskutowanie znaczenia i sposobu stosowania mierników w celu realizacji priorytetów strategicznych. Praktyczne przykłady doboru i konfiguracji systemu mierników zapewniających realizację wytyczonych celów.
- Wyjaśnienie, w jaki sposób globalizacja, rozwój systemów informatycznych oraz koncepcja produkcji szczupłej wpływają na ewolucję zarządzania łańcuchem dostaw. Zrozumienie konkurencji przede wszystkim jako konkurencji łańcuchów dostaw, a nie samotnych przedsiębiorstw. Praktyczne przykłady budowania i oceny (metoda SCOR) konkurencyjnego łańcucha dostaw.
- Identyfikacja wymagań dla zarządzania kosztami - metody i korzyści, zalety i wady podejmowania decyzji operacyjnych w oparciu o analizę finansową.
- Omówienie dobrych praktyk, metod (wykres Ganta, metoda CPM, PERT, itp.) oraz konkretnych przykładów wyboru i oceny projektów. Kiedy warto stosować profesjonalne metodologie zarządzania projektami a kiedy działać intuicyjnie? Jaka jest rola i odpowiedzialność menedżera projektu oraz zespołu projektowego?

### Główne tematy Sesji:

- Koordynowanie zasobów z planami strategicznymi
- Wybory-decyzje wpływające na strukturę
- Wybory-decyzje wpływające na infrastrukturę
- Zarządzanie łańcuchem dostaw
- Konfiguracja i integracja procesów operacyjnych
- Konfiguracja i integracja procesów projektowania, rozwoju i zarządzania kosztami
- Zarządzanie projektami
- Zarządzanie miernikami / wskaźnikami
- Zarządzanie zmianami

### Sugerowane szkolenia wprowadzające:

- BSCM – Basics of Supply Chain Management - Zarządzanie Łańcuchem Dostaw - Fundamenty

### Czas trwania/forma szkolenia:

- 3 dni po 7 godzin. Prezentacje i analiza przypadków, ćwiczenia praktyczne. Szkolenie jest realizowane w formie interaktywnego wykładu opartego na multimedialnej prezentacji i oryginalnych materiałach APICS.

\*\*\*

**Nasi Konsultanci dedykowani szkoleniom CPIM są aktywnymi członkami APICS. Biorą udział w ciągłym doskonaleniu kwalifikacji trenerskich zgodnych z wymogami APICS: szkolenia, uczestnictwo w The APICS Instructor Development Program, posiadają certyfikat CPIM.**

\* APICS -American Production and Inventory Control Society, czyli amerykańskie stowarzyszenie sterowania produkcją i zapasami) to organizacja non-profit, założona w 1957 roku. Skupia osoby zarządzające w przemyśle, głównie logistyków, menedżerów odpowiedzialnych za produkcję i dystrybucję. Zajmuje się standaryzacją metod zarządzania łańcuchem dostaw, w tym MRP II (metoda efektywnego planowania wszystkich zasobów firmy produkcyjnej), Lean Manufacturing, Teorią Ograniczeń.

**Zapraszamy do kontaktu: [biuro@mpm24.com](mailto:biuro@mpm24.com)**

MPM Productivity Management Sp. z o.o.