

Wykonanie i Kontrola Operacji – Harmonogramowanie Produkcji ECO „Execution and Control of Operations”

W trakcie szkolenia odpowiemy na szereg pytań:

- Jak harmonogramować produkcję, aby zbilansować popyt?
- Jak dzięki odpowiedniemu planowaniu zapewnić stabilizację produkcji i zwiększyć moce produkcyjne?
- Jak skutecznie realizować główny harmonogram produkcji?
- Jak dzięki dużej wiarygodności planów produkcyjnych utrzymywać customer service na wysokim poziomie?
- Jak podnosić wydajność „wąskich gardeł”?
- Jak stosować techniki sterowania produkcją, aby znaleźć równowagę pomiędzy efektami a komplikacją procesu planowania.

Kurs oparty jest na bardzo szczegółowych i rozbudowanych case study z różnych branż. Dzięki temu zajęcia mają charakter warsztatowy, a nie teoretyczny. Szkolenie to jest dedykowane grupie osób, które w przedsiębiorstwie zajmują się planowaniem produkcji, są wykonawcami planów, jak również dla kierowników logistyki, którzy chcieliby budować proces planowania produkcji według najlepszych standardów. Szkolenie to jest także zalecane wszystkim osobom korzystającym z danych zawartych w głównym harmonogramie produkcyjnym (customer service, zaopatrzenie), a także tym, które z planowaniem produkcji mają do czynienia po raz pierwszy.

Uczestnicy skupią się na ustalaniu priorytetów prac produkcyjnych, realizacji planów produkcji, wdrażaniu metod kontroli, raportowaniu wyników i dostarczaniu informacji zwrotnych. Kurs prezentuje techniki kolejkowania i kontrolowania zadań produkcyjnych. Omawiane są programy jakościowe i programy organizacyjno-naprawcze.

Cele i korzyści:

- Omówienie sposobów planowania produkcji; omówienie wpływu zmian i odchyłeń w realizacji planów na przebieg realizację.
- Pokazanie w jaki sposób układ fabryki wpływa na harmonogramowanie i przepływ prac; techniki kontroli wejść i wyjść, techniki kontroli w systemach typu "pchanie" (ang. "push"), techniki kolejkowania zadań.
- Opis zarządzania wąskimi gardłami, kontrola czasu realizacji cyklu produkcyjnego, raportowanie i techniki zbierania danych, systemy rozliczania kosztów oraz ich wpływ na podejmowanie decyzji, wpływ specyfikacji i standardów na jakość wyrobów.
- Opis środowiska produkcji w systemie typu "ssanie" (ang. "pull") oraz omówienie silnych i słabych stron tego typu systemu.
- Nauka wdrażania planu ciągłego doskonalenia się; identyfikacja technik kontroli i oceny wdrożenia systemów zarządzania jakością.

Główne tematy Sesji:

- Przegląd planowania, wykonania i kontroli
- Harmonogramowanie produkcji i procesów
- Autoryzacja, realizacja i raportowanie zleceń w systemach "pchanie" (ang. "push")
- Autoryzacja, realizacja i raportowanie zleceń w zarządzaniu wąskim gardłem (TOC)
- Autoryzacja, realizacja i raportowanie zleceń w systemach „ssanie” (ang. "pull")
- Przedsięwzięcie ciągłego doskonalenia się – podstawowe zagadnienia
- Realizacja programów jakościowych, eliminacja marnotrawstwa, wdrożenie programów ciągłego doskonalenia się

Sugerowane szkolenia wprowadzające:

- BSCM – Basics of Supply Chain Management - Zarządzanie Łańcuchem Dostaw - Fundamenty
- MPR – Master Planning of Resources - Nadrzędne Planowanie Zasobów

Czas trwania/forma szkolenia:

- 3 dni po 7-8 godzin. Prezentacje i analiza przypadków, ćwiczenia praktyczne. Szkolenie jest realizowane w formie interaktywnego wykładu opartego na multimedialnej prezentacji i oryginalnych materiałach APICS.

Nasi Konsultanci dedykowani szkoleniom CPIM są aktywnymi członkami APICS. Biorą udział w ciągłym doskonaleniu kwalifikacji trenerskich zgodnych z wymogami APICS: szkolenia, uczestnictwo w The APICS Instructor Development Program, posiadają certyfikat CPIM.

* APICS -American Production and Inventory Control Society, czyli amerykańskie stowarzyszenie sterowania produkcją i zapasami) to organizacja non-profit, założona w 1957 roku. Skupia osoby zarządzające w przemyśle, głównie logistyków, menedżerów odpowiedzialnych za produkcję i dystrybucję. Zajmuje się standaryzacją metod zarządzania łańcuchem dostaw, w tym MRP II (metoda efektywnego planowania wszystkich zasobów firmy produkcyjnej), Lean Manufacturing, Teorią Ograniczeń.

Zapraszamy do kontaktu: biuro@mpm24.com

MPM Productivity Management Sp. z o.o.