

## Zarządzanie Łańcuchem Dostaw - Fundamenty BSCM "Basics of Supply Chain Management"

BSCM jest szkoleniem otwierającym kurs CPIM (Certified in Production and Inventory Management), poświęcony najlepszym światowym praktykom w dziedzinie planowania i sterowania produkcją. Wiedza ta, w wymiarze zarówno teoretycznym jak i praktycznym, jest owocem tysięcy projektów opracowanych i zrealizowanych w wielu przedsiębiorstwach na całym świecie, w ciągu ostatnich 50-ciu lat. Doświadczenia uczestników owych projektów, ich sukcesy, a przede wszystkim ich potknięcia, pozwoliły na usystematyzowanie tej wiedzy przez organizację APICS\* (pierwotnie American Production and Inventory Control Society, obecnie The Association for Operations Management), zrzeszającą najbardziej doświadczonych menedżerów i specjalistów szeroko rozumianej logistyki - produkcji, planowania, zaopatrzenia.

Sprawdzone w praktyce, optymalne zasady, metody i techniki zarządzania przedsiębiorstwem gospodarczym, zostały opracowane pod kątem dydaktycznym w ramach kursu CPIM, którego wstępem jest szkolenie podstawowe BSCM. Termin „podstawowe” (basics) nie oznacza tutaj bynajmniej zakresu wiedzy trywialnej, nadającej się – jak mogłoby się wydawać – kształceniu jedynie początkujących specjalistów logistyki, produkcji czy też jakości. BSCM jest szkoleniem przekrojowym. Obejmuje cały zakres kursu CPIM, umożliwiając jego uczestnikowi zbudowanie solidnych podstaw wiedzy z zakresu zintegrowanego systemu planowania wykorzystania zasobów w procesie zarządzania łańcuchem dostaw.

Zręby tej szerokiej wiedzy, nie tylko są nieodzowne w procesie jej pogłębiania na kolejnych etapach kursu CPIM, ale umożliwiają zrozumienie istoty zarządzania produkcją i procesami z nią związanymi w sposób systemowy. BSCM pokazuje, w jaki sposób zaplanować strategię firmy na najwyższym poziomie jej hierarchii organizacyjnej, a następnie konsekwentnie ją realizować w codziennej pracy, we wszystkich jej działach tak, aby cele biznes planu były realizowane na wszystkich poziomach hierarchii, w sposób rutynowy. W sposób, zapewniający powtarzalne osiągnięcie najwyższych wskaźników produktywności realizowanych procesów oraz redukcję wszelkich przejawów marnotrawstwa do możliwie najniższego poziomu.

Ramowe ujęcie wiedzy o planowaniu i sterowaniu przepływami: materiałów, informacji, praw własności, itd. w łańcuchu dostaw, w szczególności zaś, w jego ogniwie produkcyjnym, zawarte w szkoleniu BSCM, ma na celu skierowanie uwagi słuchaczy nie tyle na indywidualne rozwiązania wybranych problemów, co na wagę rozwiązania systemowego ogólnego problemu – efektywnego wykorzystania ograniczonych, ze swojej natury, zasobów przedsiębiorstwa, w celu optymalnej realizacji założonych celów. BSCM uczy zatem nie tyle, jak gasić wybuchające wciąż na nowo pożary w zarządzaniu przedsiębiorstwem, lecz jak zbudować system minimalizujący szansę ich pojawienia się.

Opracowanie i wdrożenie tego systemu nigdy nie jest łatwe i szybkie. Chociaż uczymy wspólnych dla wszystkich uczestników biznesu podstaw i zasad podejmowania decyzji w obszarze zarządzania zasobami, indywidualne rozwiązania dla poszczególnych przedsiębiorstw każdorazowo wymagają napisania scenariusza projektu na nowo. Bez wiedzy proponowanej w ramach kursu CPIM, a w szczególności, bez zrozumienia istoty planowania i sterowania w ramach zintegrowanego systemu zarządzania wszystkimi zasobami firmy (MRPII - Manufacturing Resources Planning), efektywna koordynacja takiego projektu wydaje się być niemożliwa. Mówiąc o wdrożeniu zintegrowanego systemu

MRPII nie mamy, bynajmniej, na myśli zakupu i implementacji oprogramowania wspomagającego proces, gdyż problem jest dalece bardziej złożony. Nasza praktyka wielokrotnie pokazała, że opanowanie wiedzy podstawowej kursu CPIM przez organizację staje się jednocześnie początkiem znacznie szerszej zakrojonych działań w firmie, mających na celu zbudowanie rozwiązania systemowego, zapewniającego nie tylko osiągnięcie założonych celów bieżących, ale przede wszystkim umożliwiającego rozwój firmy i utrzymanie zdobytego sukcesu w przyszłości. Stąd szkolenie BSCM, aczkolwiek skierowane do wszystkich uczestników procesów związanych z planowaniem, produkcją, dystrybucją, zaopatrzeniem, itd., w sposób szczególny jest adresowane do najwyższego kierownictwa firmy.

#### **Cele szkolenia:**

- Zrozumienie istoty oraz funkcjonalności systemowego podejścia do problemu planowania wykorzystania zasobów firmy oraz sterowania procesami ich wykorzystania.
- Zrozumienie hierarchicznego porządku zintegrowanego systemu planowania MRPII oraz poznanie kompetencji i odpowiedzialności jego uczestników.
- Poznanie głównych zasad, metod i technik rządzących zasadniczymi obszarami systemu MRPII, w szczególności zaś obszarami:
  - prognozowania i zarządzania popytem,
  - nadrzędnego planowania zasobów,
  - planowania zapotrzebowania materiałowego,
  - szczegółowego badania dostępności wymaganych zasobów,
  - harmonogramowania i sterowania operacyjnego,
  - gospodarki materiałowej i magazynowej,
  - zaopatrzenia,
  - jakości.

#### **Główne sesje szkolenia:**

- Wstęp do Zarządzania Łłańcuchem Dostaw
- Prognozowanie – Zarządzanie Popytem
- Planowanie Nadrzędne
- Planowanie Potrzeb Materiałowych
- Zarządzanie Zdolnościami Produkcyjnymi i Sterowanie Produkcją
- Fundamenty Zarządzania Zapasami
- Techniki Zarządzania Zapasami
- Zakupy i Fizyczna Dystrybucja
- Lean/JiT i Zarządzanie Jakością
- Teoria Ograniczeń

#### **Szkolenia rozwijające temat:**

- MPR – Master Planning of Resources - Nadrzędne Planowanie Zasobów DSP – Detailed Scheduling and Planning - Szczegółowe Harmonogramowanie i Planowanie – zarządzanie zapasami
- ECO – Execution and Control of Operations - Wykonanie i Kontrola Operacji – harmonogramowanie produkcji
- SMR – Strategic Management of Resources - Strategiczne Zarządzanie Zasobami

**Czas trwania/forma szkolenia:**

- 3 dni po 8 godzin. Szkolenie jest realizowane w formie interaktywnego wykładu opartego na multimedialnej prezentacji i oryginalnych materiałach APICS. W ramach szkolenia uczestnicy wykonują także ćwiczenia praktyczne obrazujące omawiane zagadnienia i proponujące konkretne koncepcje praktycznych rozwiązań problemów.

\*\*\*

**Nasi Konsultanci dedykowani szkoleniom CPIM są aktywnymi członkami APICS. Biorą udział w ciągłym doskonaleniu kwalifikacji trenerskich zgodnych z wymogami APICS: szkolenia, uczestnictwo w The APICS Instructor Development Program, posiadają certyfikat CPIM.**

\* APICS – pierwotnie American Production and Inventory Control Society, czyli amerykańskie stowarzyszenie sterowania produkcją i zapasami, obecnie The Association for Operations Management to organizacja non-profit, założona w 1957 roku. Skupia osoby zarządzające w przemyśle, głównie logistyków, menedżerów odpowiedzialnych za produkcję i dystrybucję. Zajmuje się standaryzacją metod zarządzania łańcuchem dostaw, w tym MRP II (metoda efektywnego planowania wszystkich zasobów firmy produkcyjnej), Lean Manufacturing, Teorią Ograniczeń.

**Zapraszamy do kontaktu: [biuro@mpm24.com](mailto:biuro@mpm24.com)**

MPM Productivity Management Sp. z o.o.